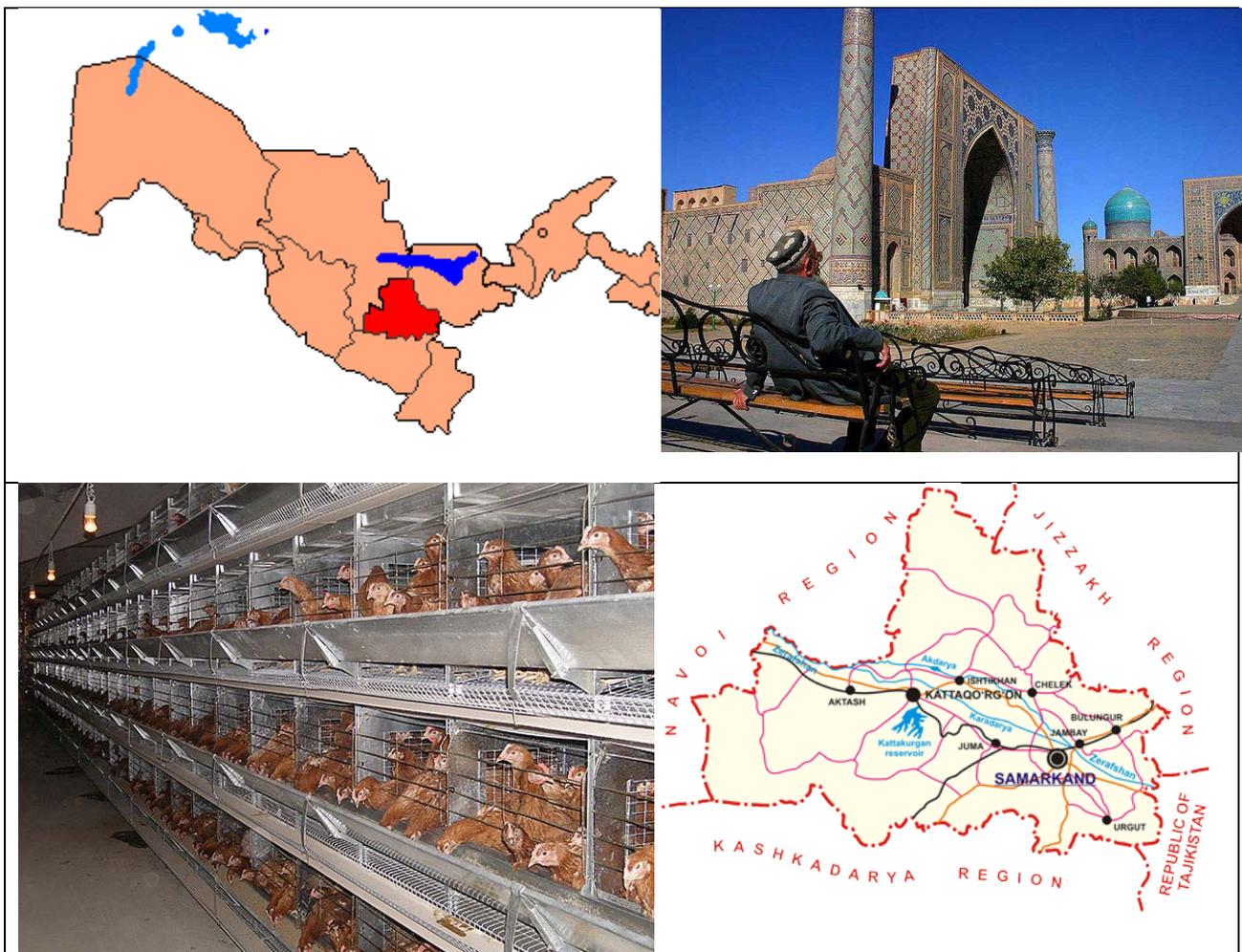


# Развитие птицеводства в Самаркандской области Др. Ботир Досов<sup>1</sup>

Тематическое исследование, подготовленное для  
Регионального Совещания по Обсуждению вопросов  
Преобразования и усиления Систем сельскохозяйственных исследований и инноваций в  
регионе Центральной Азии и Южного Кавказа<sup>2</sup>

29 - 30 Ноября, 2011, Ташкент, Узбекистан  
01 - 03 Декабря, 2011, Самарканд, Узбекистан



## 1. Птицеводство и производители в Самаркандской области

<sup>1</sup> Технический консультант АСНИОЦАК; э-почта: dosov.b@gmail.com

<sup>2</sup> Автор признает, что первоначально данный пример был исследован в рамках субрегионального проекта «Развитие потенциала для анализа и укрепление сельскохозяйственных инновационных систем (АИС) в Центральной Азии и Турции», осуществляемого в рамках. Текущий формат и содержание было откорректировано и дополнено в соответствии с условиями проекта «Успешная практика интеграции Сельскохозяйственных исследований в целях развития в более широкий контекст развития – семинар для лиц, принимающих решения», осуществляемого Международным центром сельскохозяйственных исследований, ориентированных на развитие (ICRA), финансируемого Европейской инициативой в области сельскохозяйственных исследований в целях развития (EIARD). Автор несет единоличную ответственность за материал, изложенный в данном исследовании; никакое мнение изложенное здесь не является ответственностью ФАО или Программы Партнерства ФАО и Турции.

Самаркандская область расположена в центре Республики Узбекистан в Зарафшанской долине. Ее население составляет около 3,2 млн. человек<sup>3</sup>, из которых более 0,4 млн. человек проживают в г. Самарканде. Птицеводство является одной из развитых отраслей экономики региона. Хакимият (управление) Самаркандской области активно поддерживает развитие производства яиц и кур, так как оно считается экономически эффективным и имеет короткий срок окупаемости. Высокая калорийность продукции птицеводства полагает считать, что сектор птицеводства оказывает значительный вклад в обеспечении продовольственной безопасности, и его развитие считается очень существенным для здорового питания. Имея широкие возможности, данный сектор обеспечивает занятость населения. На сегодняшний день производство яиц в регионе превышает потребности его населения более чем в два раза. Птицеводы Самаркандской области поставляют продукты птицеводства в соседние регионы, а также в столицу республики Ташкент.

В рамках данного исследования были выделены три группы производителей, сгруппированные по форме собственности субъектов, хозяйствующих в сельском хозяйстве Республики Узбекистан. Статистика производства продукции птицеводства, сгруппированная в том же соответствии, представляет:

- (i) **Дехканские хозяйства**, осуществляющие производство и реализацию сельскохозяйственной продукции на основе личного труда членов семьи на приусадебном земельном участке, предоставленном главе семьи в пожизненное наследуемое владение. Деятельность в дехканском хозяйстве относится к предпринимательской деятельности и может осуществляться по желанию членов дехканского хозяйства как с образованием, так и без образования юридического лица. Членами дехканского хозяйства являются глава семьи, его супруга (супруг), дети, в том числе усыновленные (удочеренные), приемные дети, родители, иные родственники, достигшие трудоспособного возраста, совместно проживающие и ведущие дехканское хозяйство. Гражданам, имеющим семью и проживающим в сельской местности в течение не менее трех лет, предоставляется в пожизненное наследуемое владение приусадебный земельный участок для ведения дехканского хозяйства в размере не более 0,35 гектара на орошаемых и не более 0,5 гектара на неорошаемых (богарных) землях, а в степной и пустынной зоне не более 1 гектара неорошаемых пастбищ.
- (ii) **Фермерские хозяйства**, представляющие самостоятельные хозяйствующие субъекты, ведущие товарное сельскохозяйственное производство с использованием земельных участков, предоставленных в аренду. Главой фермерского хозяйства является его учредитель - фермер. Фермерские хозяйства, специализирующиеся на производстве продукции животноводства, создается при условии наличия скота численностью не менее 30 условных голов. Минимальный размер земельных участков, предоставляемых фермерскому хозяйству в аренду, составляет не менее 0,45 гектара орошаемых земель, а на неорошаемых (богарных) землях - не менее 2 гектаров на одну условную голову скота. Для фермерских хозяйств, специализирующихся на производстве продукции растениеводства, минимальный размер земельных участков, предоставляемых в аренду для хлопководства и зерноводства, составляет не менее 10

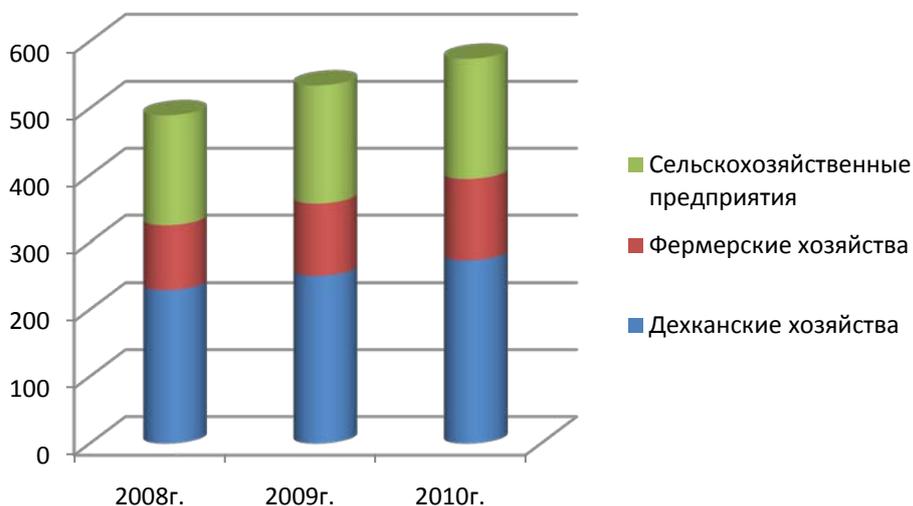
---

<sup>3</sup> По данным специалистов Управления сельского и водного хозяйства Самаркандской области.

гектаров, для садоводства, виноградарства, овощеводства и возделывания других культур - не менее 1 гектара.

(iii) **Сельскохозяйственные предприятия**, организованные добровольным объединением граждан в самостоятельное предприятие для общего производства сельскохозяйственной продукции и товаров, действующее на принципах предпринимательства и самоуправления. Прежде всего, это объединения граждан, организующих предприятие на основе имущественных, трудовых (членских), управленческих, организационных и других правоотношений. Имущество является коллективной собственностью предприятия. Предусматривается, что каждый член такого предприятия может выйти из него для создания собственного хозяйства. Ключевым звеном в решении производственных и социальных вопросов в деятельности сельскохозяйственного предприятия является деятельность его исполнительных органов: председателя, заместителей председателя, разнообразных служб и подразделений (растениеводства, животноводства, бухгалтерии, руководителей подразделений - звеньев, ферм, цехов и других), которые функционируют в данном хозяйстве. Такого рода предприятиями могут быть созданы в форме Акционерных Обществ (АО). АО, исследованные в данном примере, специализируются в птицеводстве. Они производят в среднем 100-300 тыс. яиц в месяц, в то время как крупные из них до 500 тыс. яиц в месяц.

Несмотря на то, что данные группы производителей имеют различные формы собственности, юридические статусы, и используют различные технологии в производстве, птицеводство, в частности производство яиц, является экономически выгодным для всех трех типов производителей.

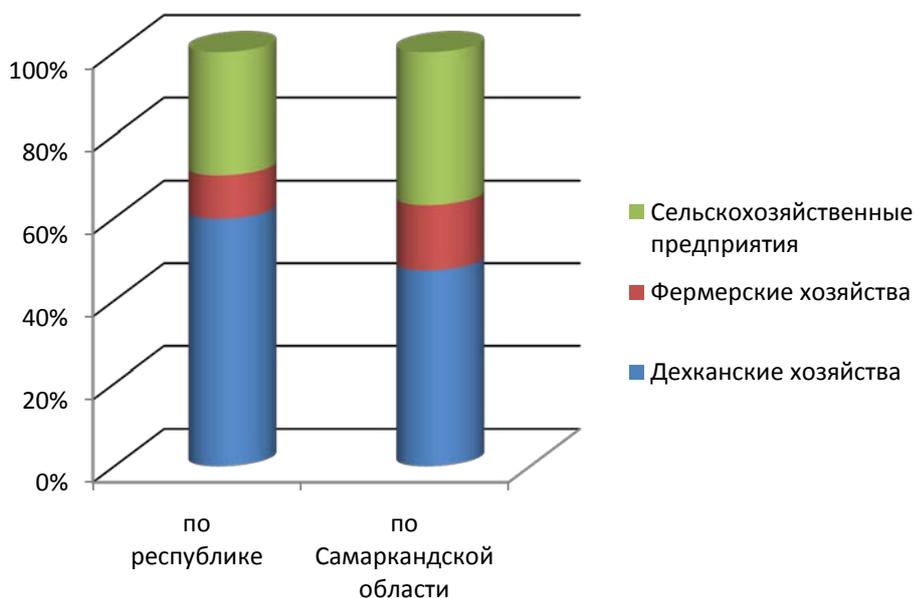


**Рис. 1. Производство яиц в Самаркандской области за 2008-2010гг., миллион штук**

Как показано на рисунке 1, несмотря на наличие крупных специализированных птицеводческих предприятий, которые вместе производят десятки миллионов яиц в год, основными производителями яиц являются дехканские и фермерские хозяйства. Дехканские хозяйства производят куриное мясо и яйца для собственного потребления, а

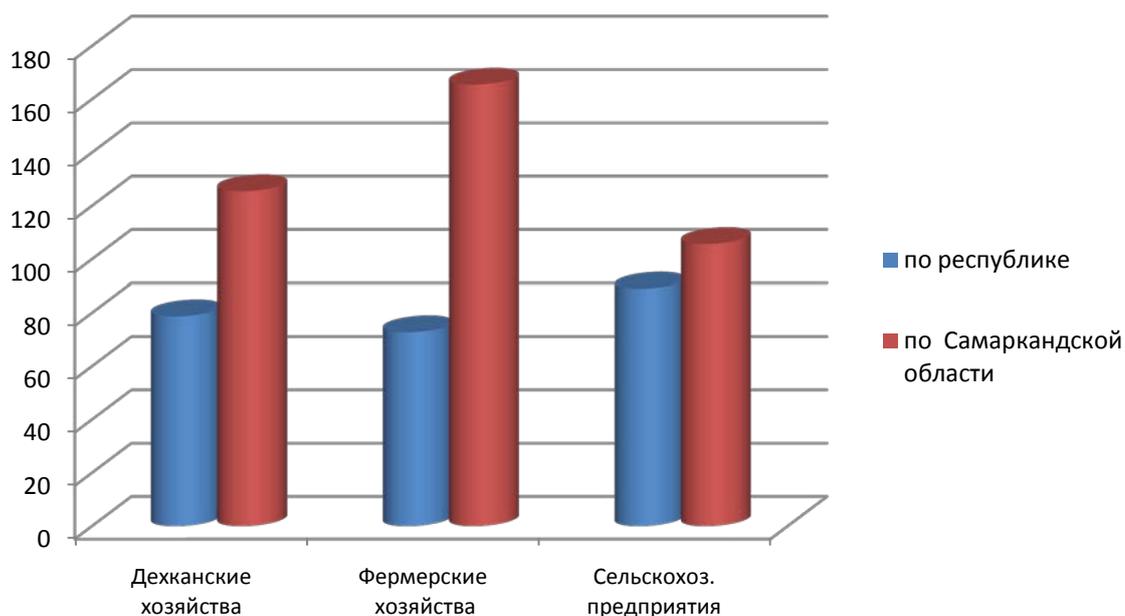
также продажи на местном рынке. В 2010 году в Самаркандской области, 573,9 млн. яиц было произведено по всем типами производителей. Общее количество птиц достигло 4,6 млн. голов. В 2011 году, по оценкам экспертов, количество птиц будет увеличено на 20%, а производство яиц вырастет на 25%.

Как показано на рисунке 2а, Самаркандская область отличается от значительно более весомого вклада фермерских хозяйств в общее производство яиц по области, по сравнению с долей такого же соотношения вклада этого типа производителя в общее производство по республике. С другой стороны, дехканские хозяйства в Самаркандской вносят относительно меньший вклад в производство по области, чем это делают дехканские хозяйства по республике в целом. Доля птицеводческих сельскохозяйственных предприятий в производстве по Самаркандской области ничем не отличается от доли этого типа производителей в национальном производстве. Эти статистические данные могут быть рассмотрены как признак того, что фермерские хозяйства в Самаркандской области считают производство яиц более привлекательной деятельностью.



**Рис. 2а. Доля различных типов производителей в общем производстве яиц по республике и по Самаркандской области**

Кроме того, как показано на рисунке 2b, все три типа производителей в Самаркандской области производят больше яиц на одну курицу, чем это производится в среднем по стране по тем же категориям. Это может быть отчасти связано с более сильным вниманием птицеводству в Самаркандской области по производству яиц. Тем не менее, как показывает статистика, фермерские хозяйства, и в чуть меньшей степени также дехканские хозяйства в Самаркандской области могут не только производить больше яиц на одну курицу, чем в среднем по стране для этих типов производителей, но также производят больше, чем птицеводческие предприятия в Самаркандской области. Это явный признак того, что дехканские и фермерские хозяйства в Самаркандской области используют сравнительно передовые технологии производства и извлекают выгоды из инновационной системы птицеводства в области.



**Рис. 2б. Количество яиц на одну курицу, произведенных различными типами производителей по республике и по Самаркандской области**

Бурному развитию птицеводства в Самаркандской области способствуют развитая организационная структура цепи создания добавленной стоимости, которая объединяет всех заинтересованные стороны. Хакимият (областное правительство) обеспечивает необходимую институциональную основу, которая создает благоприятные условия для развития и эффективного функционирования птицеводческой отрасли.

## **2. Участники инновационной системы птицеводства, их роль и взаимоотношения**

Успех в развитии птицеводства в Самаркандской области в значительной степени достигается благодаря инициативам ключевых участников в цепочке создания дополнительной стоимости и инновационной системы (см. Рисунок 3).

### **2.1. Участники в цепочке создания дополнительной стоимости**

В 2010 году по Самаркандской области было произведено 578 миллионов яиц<sup>4</sup>, всеми типами производителей, которые включают, домохозяйства, птицефабрики, предприятия переработки сельхозпродукции. Общий объем поголовья составил 4,6 миллионов птиц. По оценкам специалистов по итогам 2011 году поголовье птиц увеличится на 20%, в то время как валовое производство яиц, увеличится на 25%. Несмотря на достигнутые результаты, областное управление нацелено на дальнейшее увеличение производства яиц и курятины.

<sup>4</sup> По данным специалистов Управления сельского и водного хозяйства Самаркандской области.

Основой для бурного развития птицеводства является наличие эффективной инновационной системы, имеющей развитую организационную структуру, механизм функционирования которой объединяет все необходимые звенья производства и реализации.

### **2.1. Участники и заинтересованные лица**

- Областной хокимият / районные хокимияты
- Областное региональное управление Госкомимущества Самаркандской области
- Областное управление статистики
- Ассоциация птицеводов Самаркандской области
- Управление сельского и водного хозяйства Самаркандской области
- Управление отделения Самаркандской области Республиканского благотворительного фонда «Махалля»
- Руководители сельских и махаллинских сходов граждан
- Коммерческие банки
- Областное управление земельных ресурсов и государственного кадастра
- Управление государственной ветеринарии Самаркандской области
- Государственная инспекция по племенному делу в животноводстве Самаркандской области
- Предприятия птицеводства, имеющие статус племенного хозяйства
- Птицеводческие хозяйства
- Домохозяйства
- Предприятия переработки сельскохозяйственной продукции
- Самаркандский сельскохозяйственный институт
- Аграрно-ориентированные колледжи Самаркандской области

### **2.2. Роль участников инновационной системы**

Роль и функции участников инновационной системы по развитию птицеводства в Самаркандской области сильно-взаимоинтегрированы. И важным фактором эффективного функционирования этой сложной системой является координирующая роль областных органов управления.

Областные органы управления – Хокимият Самаркандской области, и его подразделения выполняют руководящую и координирующую роль, и являются триггерами инновационной системы. Подразделения Областного хокимията, которые участвуют в инновационной системе включают:

- Управление сельского и водного хозяйства
- Управление капитального строительства и коммуникаций, коммунального хозяйства и благоустройства
- Управление по вопросам экономики и социального развития
- Районные хокимияты

Ассоциация птицеводов Самаркандской области также выполняет координирующую роль в деятельности производителей, и в сотрудничестве с другими участниками инновационной системы, участвует в:

- реализации программы развития производства

- своевременном обеспечении производителей племенными яйцами и цыплятами, и кормами
- привлечении инвестиций в инфраструктуру сектора птицеводства
- проведении демонстрационных семинаров по эффективности птицеводческой деятельности
- мониторинге деятельности производителей, с целью реализации необходимых мероприятий по устранению проблем и повышению эффективности деятельности

Областное региональное управление Госкомимущества Самаркандской области в сотрудничестве с другими управлениями Хокимията Самаркандской области и Областным управлением статистики проводит необходимую работу по:

- мониторингу состояния инкубаторов
- определению потребностей производителей
- мониторингу производственных мощностей и продукции птицеводства
- сбор и анализ статистических данных

Управление отделения Самаркандской области Республиканского благотворительного фонда «Махалля», Комитеты сельского и махаллинского схода граждан схода граждан, под руководством областного и районных хокимиятов осуществляют различного рода поддержку производителям. Они являются ответственными за своевременное обеспечение домохозяйств, занимающимся птицеводством, племенными яйцами и цыплятами, кормом, помещениями для содержания кур.

Коммерческие банки, такие как «Микрокредитбанк», «Халкбанк», «Кишлоккурилишбанк», «Ипотекабанк», «Савдогарбанк», «Агробанк», «Национальный банк», «Хамкорбанк» выделяют кредиты для снабжения производителей цыплятами и яйцами и кормами, покупки или строительства помещения для выращивания кур, а также выделение средств для строительства специализированных магазинов «Махсус савдо», в каждой махалле, для реализации продукции птицеводства.

Областное управление земельных ресурсов и государственного кадастра в сотрудничестве с Областным региональным управлением Госкомимущества Самаркандской области и другими управлениями Хокимията Самаркандской области, выделяют сельскохозяйственные угодья предприятиям птицеводства и фермерским хозяйствам, специализирующимся в птицеводстве для выращивания сельскохозяйственных культур используемых для корма птиц.

Предприятия по переработке сельхозпродукции, в частности по предприятиям по переработке продуктов зерновых культур, осуществляют тщательный надзор над требованиями по стандарту содержания комбикормов.

Система сельскохозяйственного образования Самаркандской области имеет огромный научно-исследовательский и кадровый потенциал, который на данный момент полностью обеспечивает потребность отрасли птицеводства квалифицированными кадрами. На территории Самаркандской области расположены 7 ВУЗов и 146 профессиональных колледжей, в числе которых Самаркандский сельскохозяйственный институт и 24 аграрно-ориентированных профессиональных колледжа. Студенты ВУЗов и колледжей проходят

практику в птицеводческих хозяйствах области, и после завершения обучения остаются на работе. Научное-практическое сотрудничество между системой аграрного образования и производственной деятельностью с сфере птицеводства осуществляется на основе хозрасчетных договоров между учебным заведением и птицеводческими хозяйствами. Однако, это сотрудничество не осуществляется на систематической основе.

Управление государственной ветеринарии Самаркандской области и Государственная инспекция по племенному делу в животноводстве Самаркандской области при содействии других организаций ведут комплексную работу по:

- развитию племенного сектора птицеводства,
- расширению базы племенных кур,
- импортированию родительских форм,
- обеспечению защиты от болезней и вирусов,
- профилактике и распространению необходимых знаний за правильным и здоровым уходом.

### **2.3. Средства коммуникации**

Основной платформой коммуникации конечно же является мобильная связь. Несмотря на то, что аналоговая / телефонная связь развивается, темпы развития мобильной связи гораздо выше. В области функционируют четыре оператора связи, что составляет конкурентную среду, которая предоставляет пользователям большой выбор. В конкурентной среде, компании, предоставляющие услуги мобильной связи, предлагают все новые и новые услуги, при этом стоимость услуг не повышается. Это обеспечивает огромную клиентуру<sup>5</sup>. И поэтому самым доступным, надежным, дешевым и эффективным средством коммуникации является мобильная связь.

Еще до недавнего времени можно было различать телефонную связь, мобильную связь и интернет. То на данном этапе эти три средства связи интегрируются. Три компании сотовой связи предоставляют услуги мобильного интернета, посредством мобильного модема, кроме того, многие современные мобильные аппараты имеют услуги подключения к интернету.

Несмотря на то, что производители информации не уменьшают объемы печатных средств, таких как брошюры, технические записки, объем информации передаваемой через мобильную связь гораздо выше.

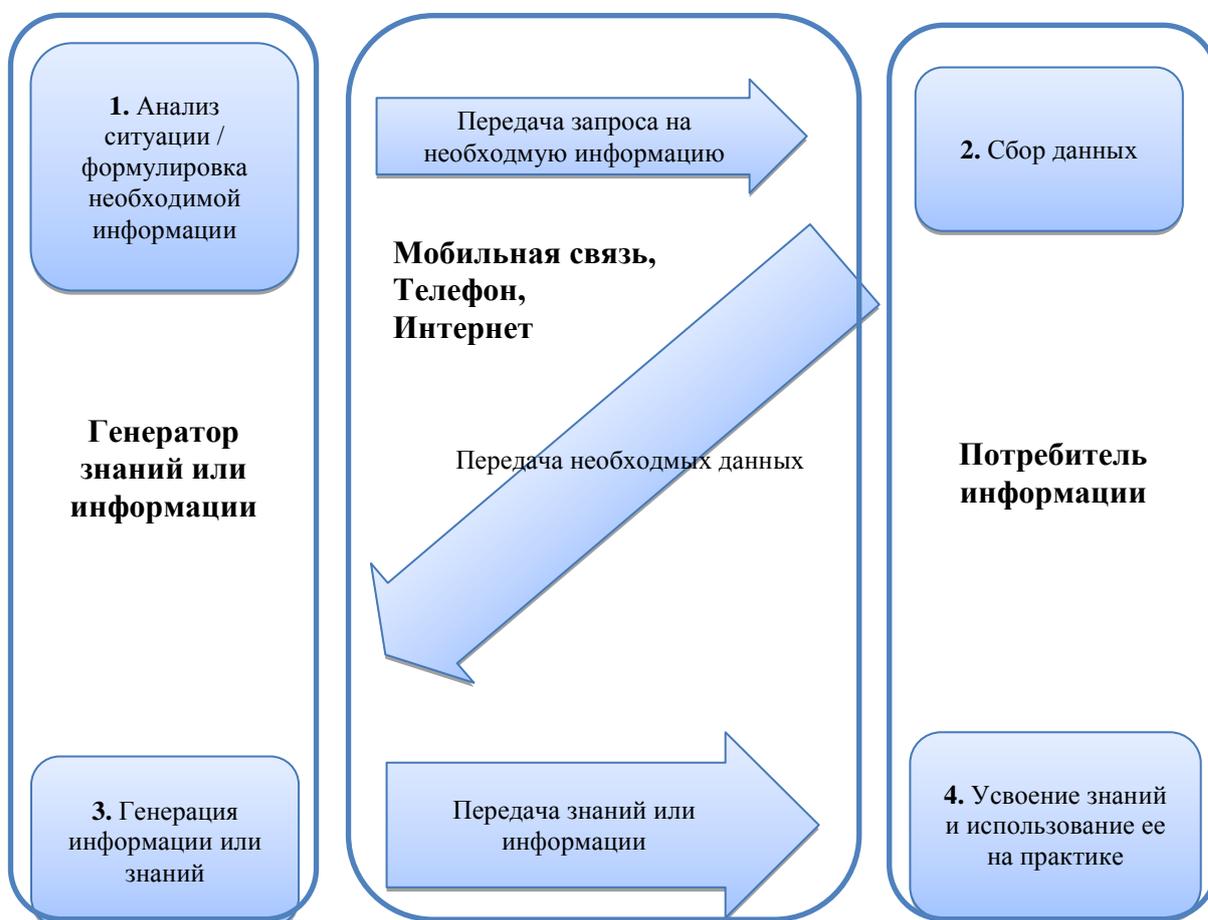
Вот что говорит, представитель фермерского хозяйства Фазлиддин Ахмедов, Каттакурганского района, касательно средств коммуникации.

---

<sup>5</sup> Население Самаркандской области составляет 3,2 миллиона человек.

*У меня в хозяйстве свыше 200 кур. Естественно я хочу быть в курсе событий всего что происходит на рынке, а также какие виды кур более продуктивны, менее подвержены заболеваниям, как защищать птиц от болезней, как правильно их содержать. Конечно, у меня есть брошюры, инструкции, рекламные листы, и даже журналы по птицеводству, но мне нет необходимости читать и изучать всю эту информацию. Как вы знаете человек запоминает от 5 до 15 % прочитанной информации. Лучший способ получения информации это мобильный телефон. С его помощь я могу легко найти ветеринара или зоотехника, которые дадут мне любую информацию, а если надо и приедут и на месте помогут и все объяснят. Или если у них есть очень важная информация они могут легко найти меня по телефону. У нас все друг-друга знают... Так что мой лучший помощник в моем бизнесе это мобильный телефон.*

В Самаркандской области существуют и функционируют все виды средства связи. Но в инновационной системе, где производственно-экономические отношения построены на системе «спрос и предложение», Мобильные средства связи являются доминирующими в производстве, передаче, распространении и усвоение знаний. Ниже показана типичная схема использования средств коммуникации в инновационной системе.



### **3. Система отношений между участниками**

Успех в развитии птицеводства на примере Самаркандской области во многом определяется в реализации инициатив ключевых участников инновационной системы. Одним из триггеров инновационной системы является СП «Агалык-Ломанн-Парранда».

В 1980-1990 годы до обретения Независимости Республики Узбекистан в секторе птицеводства широко использовались кроссы и технологии производства, разработанные ВНИТИП<sup>6</sup>. Однако, внутренний рынок Узбекистана требовал птицу с более высокими показателями в сохранности и продуктивности.

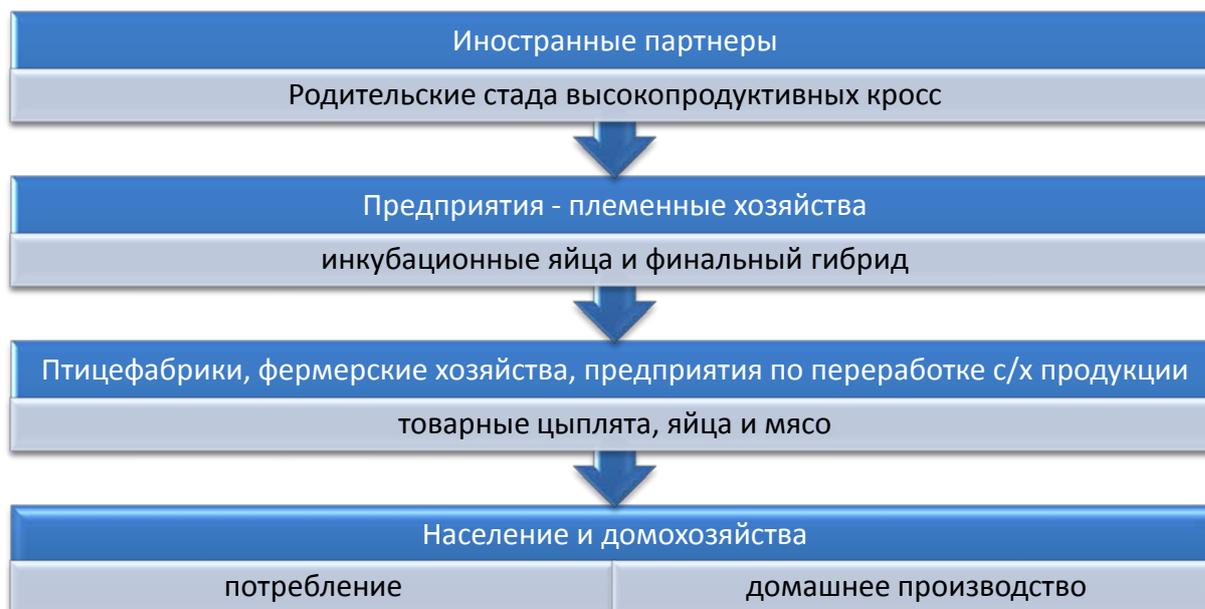
В 1994 году Агалыкская птицефабрика была преобразована в Акционерное общество открытого типа. в 1997 году на базе ОАО «Агалыкская птицефабрика» было создано совместное узбекско-германское предприятие «Агалык-Ломанн-Парранда». На сегодняшний день продукция СП «Агалык-Ломанн-Парранда» удовлетворяет потребительский рынок Самаркандской области более чем на 70%, а остальная продукция реализуется в другие регионы республики.

Предприятие «Агалык-Ломанн-Парранда», которое имеет статус племенного хозяйства импортируют в республику цыплят-кроссов и производит инкубационные яйца и финальный гибрид. Наряду с завозом родительских стада кроссов, на предприятии широко внедряются современные технологии и технологическое оборудование. Кроме того, работники предприятия повышают свою квалификацию зарубежом и приобретают необходимые знания и опыт. Эти и другие условия позволяют производить качественные инкубационные яйца и суточный молодняк, которые затем приобретаются птицефабриками, фермерскими хозяйствами, а также предприятиями по переработке сельскохозяйственных культур, которые затем производят яйца и курятину для широкого потребления среди населения.

Схематически это показано ниже.

---

<sup>6</sup> Всероссийский научно-исследовательский и технологический институт птицеводства



Несмотря на эффективный производственный механизм, функционирование инновационной системы, не ограничиваясь только производственно-экономическими отношениями, обеспечивается наличием институциональной и рыночной инфраструктурой, ресурсообеспеченностью и законодательной базой.

Решение вопросов обеспечения населения продуктами питания, в частности яйцами и мясом, требуют от правительственных органов создания для этого необходимых условий и разработке соответствующих мер и механизмов. Обеспечение эффективности, результативности и устойчивости инновационной системы во многом зависит условий, в которые благоприятствуют деятельности производителей.

Принимая это во внимание, а также учитывая потребности потребителей и текущее состояние сектора птицеводства, на областном уровне ежегодно разрабатывается «Программа по реализации мероприятий по развитию птицеводства по Самаркандской области». Данная программа также определяет функции различных государственных, общественных, коммерческих организаций в реализации комплексных мероприятий, обеспечивающих необходимые условия для развития птицеводства, с целью обеспечения населения Самаркандской области и снабжение других областей республики продукцией птицеводства.

Вышеуказанная программа, утверждается на правительственном уровне, и рассматривает все аспекты сектора: помещения для разведения птиц, корма, профилактика и защита птиц, рынок сбыта.

## Связи между участниками / заинтересованными лицами в Птицеводстве

### Областные органы управления

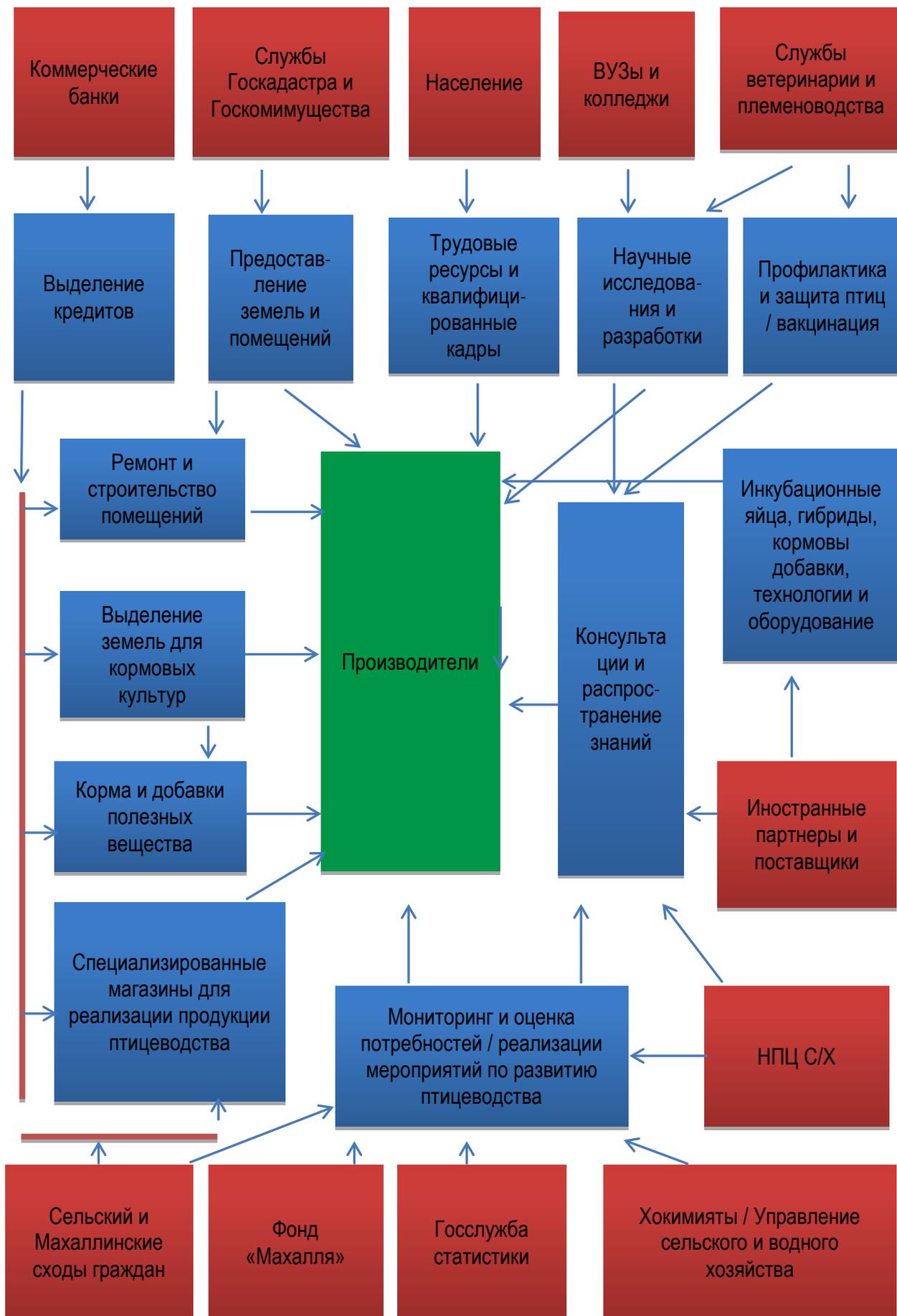
- Хокимият Самарканской области / Районные хокимияты
- Управление сельского и водного хозяйства
- Управление капитального строительства и коммуникаций, коммунального хозяйства и благоустройства
- Управление по вопросам экономики и социального развития
- Областное региональное управление Госкомимущества Самаркандской области

Благоприятная среда





Действия всех участников инновационной системы направлены на удовлетворение потребностей производителей, так как именно они являются конечными поставщиками продукции птицеводства потребителям.



Основными триггерами инноваций являются крупные птицеводческие фабрики, имеющие статус племенного хозяйства, а также правительственный орган Самаркандской области, который обеспечил создание действенной системы, которая интегрирует всех заинтересованных и необходимых участников.

#### **4. Благоприятная среда**

Как видно из вышеприведенных схем отношений между участниками инновационной системы, на данный момент не существует видимых преград, для участия в инновационной системе в качестве производителями любых типов физических и юридических лиц. Любому заинтересованному лицу, при необходимости предоставляются кредиты, помещение, доступ к ресурсам (инкубационные яйца, гибриды, корма), информационная поддержка, консультационная и ветеринарная помощь.

Помимо, существующей законодательной базы, регулирующей и поощряющей производственно-экономическую деятельность в сфере животноводства, в том числе птицеводства, важным легитимным элементом является «Программа по реализации мероприятий по развитию птицеводства по Самаркандской области».

#### **5. Заключение**

Несомненно, инновационная система развития птицеводства в Самаркандской области, является примером успешной реализации инициатив, которая основывается на предоставлении благоприятных условий для развития предпринимательства, предприимчивости производителей, и исторически формировавшегося опыта птицеводов и их желания модернизации производства, нацеленного на потребности рынка.

В рассмотренной инновационной системе, эффективно сочетаются механизмы системного управления и принципы рыночных отношений. Птицеводы реализуют на продовольственных рынках республики определенный объем своей продукции по фиксированной цене, а остальную часть по рыночным ценам. В условиях рыночной экономике ценообразование формируется на условиях «спрос и предложение», и именно эти факторы мотивируют деятельность производителей.

В заключении, хотелось бы отметить, что триггеры инновационной системы такие как например, СП «Агалык-Ломанн-Паранда», не только задают темпы модернизации и технического перевооружения производства и таким образом мотивирует конкурентоспособность остальных производителей, но и создают базу для дальнейшей интеграции составляющих инновационной системы: сельскохозяйственного образования, сельскохозяйственных исследований, консультационных служб по распространению знаний, а также внедрения и расширения современных технологий, в том числе средств информационно-коммуникационных технологий.

---

Dr. Botir Dosov  
July 25, 2011